

See Items #3-6 – Property Value Decline Impact on M&O and I&S in 2017-18 and 2018-19

P ~ ! ! ä & æ } ^ Ä P æ ! ç ^ ^ Ä , ä | | Ä & æ ~ • ^ Ä æ Ä ä & | ä } ^ Ä ä } Ä ! ! [] ^ ! c ^ Ä ç æ | ~ ^ • Ä - [! Ä æ Ä] ~ { à ^ ! Ä [- Ä ä }
 CE & æ ä ^ { ä & Ä Y ^ æ ! Ä
 Ü ^ ä ~ & c ä [] Ä ä } Ä Q Ü Ö Ä Ú : [] ^ ! c ^ Ä V æ ç Ä Ö [| | ^ & c ä [] • K Ä
 T B U Ä Ö [| | ^ & c ä [] • Ä
 Q B Ü Ä Ö [| | ^ & c ä [] • Ä
 V [ç æ | Ä Ú : [] ^ ! c ^ Ä V æ ç Ä Ö [| | ^ & c ä [] Ä Ü ^ ä ~ & c ä [] • É Ä

Q } & ! ^ æ • ^ • Ä ä } Ä Ü ç æ c ^ Ä Ö [• c • K Ä
 Ø Ü Ü Ä Ü ç æ c ^ Ä ç ä Ä Q } & ! ^ æ • ^ • Ä ç Ö ^ & ! ^ æ • ^ • D Ä
 Ö @ Ä ! F Ä Ü ^ & æ } c ~ ! ^ Ä Ü ^ ç ^ } ~ ^ Ä Ö ^ & ! ^ æ • ^ • Ä
 V [ç æ | Ä Ü ç æ c ^ Ä Ö [• c • Ä

V [ç æ | Ä Q Ü Ö Ä Ö ~ ä * ^ c Ä Ü ^ ä ~ & c ä [] • Ä

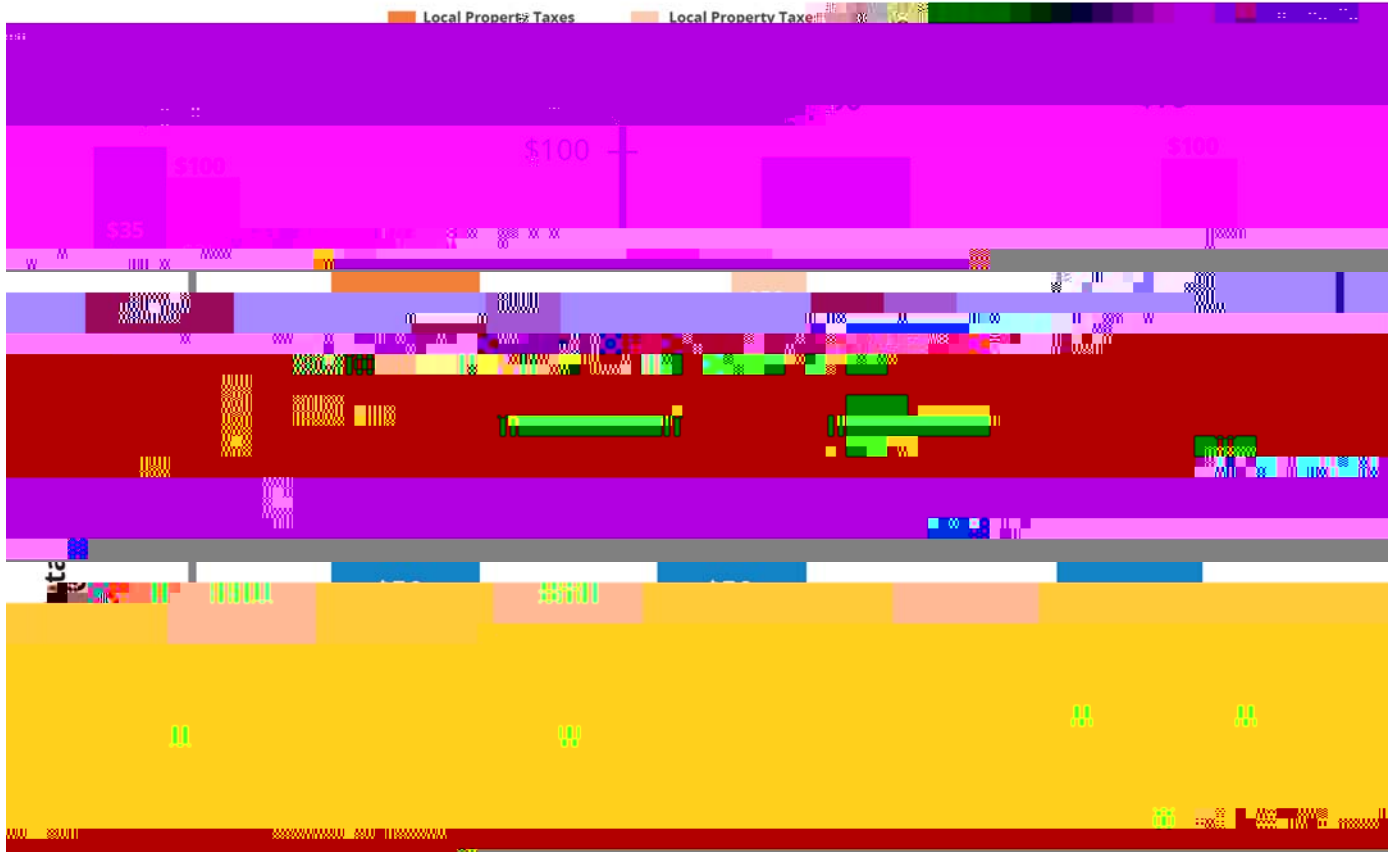
Q } Ä T ä | | ä [] • É Ä Ü æ } * ^ • Ä æ ! ^ Ä T Ü Ö Ä . Ä Y Ö Ü É Ä

P Ç E É Ä . Ä Ó ~ Ä Ø Y G € G € É Ä , ^ Ä æ • • ~ { ^ Ä ä ä • c ! ä & c • Ä , ä | | Ä @ æ ç ^ Ä æ ä b ~ • c ^ ä Ä Q B Ü Ä ç æ ç Ä ! æ c ^ • É Ä • [Ä c @ ^ ! ^ Ä , [~ | ä ä ^ Ä } [Ä ! ^ ä ~ & c ä [] Ä ä } Ä ç æ ç Ä & [| | ^ & c ä [] • Ä c [Ä • ~] [! c Ä ä ^ ä c Ä] æ ^ { ^ } c • Ä * [ä] * Ä - [! , æ ! ä É Ä V @ ä Ä , ä | | Ä [& & ~ ! Ä - [! Ä { æ } ^ Ä ä } Ä Ø Y G € F J É Ä

É Ä É Ä V @ ä Ä { [ä ^ | Ä æ • • ~ { ^ • Ä æ Ä F Ä ä ä & | ä } ^ Ä ä } Ä & [| | ^ & c ä [] • Ä - [! Ä ç æ ç ^ • Ä] æ ä ä Ä à ^ Ä R æ } Ä G € F ! É Ä V @ ä • Ä ä • } ç ä ! ! [] ^ ! c ^ Ä ç æ ç Ä ! ^ | ä ^ - É Ä æ • Ä ç æ ç Ä ä ä | | • Ä ä [] ç ä ä ^ & | ä } ^ É Ä ä ~ c Ä ! æ c @ ^ ! Ä ç æ ç } æ ^ ! • Ä , @ [Ä æ ! ^ Ä ~ } æ ä ! ^ Ä c [Ä] æ ^ Ä c @ ^ ä ! Ä ! ! [] ^ ! c ^ Ä ç æ ç Ä ä ä | | Ä æ } ä Ä * [Ä ä ^ | ä } ~ ^ } ç Ä ä ^ & æ ~ • ^ Ä [- Ä c @ ^ Ä • c [! { É Ä

An Illustration

V@^Á-[||[,ã]*Á*|æ|@Á]:[çãã^•Áæ}Áá||~•c|æcá[}Á[-Ác@ã•Á^~^&cÉÁàæ•^áÁ~][}ÁæÁãã•c|ã&cÁ,ãc@ÁæÁàæ•^|ã}^Á
TBUÁà~ã*^cÁ[-ÁÁF€€€Á



2017-2018: ÁÁQ}Ác@ã•Á^çæ{ }||^ÉÁc@^Áãã•c|ã&cq•Ác|çæ|ÁTBUÁà~ã*^cÁà^~-[!^Ác@^Á•c|{ Á,æ•ÁÁF€€€Á[-Á
,@ã&@Á@æ|-Á,æ•Á•~]||ãáÁà^Á|&æ|Á]:[!^c^Ácæç^•Áæ}ãÁ@æ|-Áà^Á•cæc^ÁæããÉÁÁcÉà•^}cÁ!^æ]||æã•æ|•Á
[!á^!^áÁà^Ác@^ÁQÜÖÉÁc@^!^Áã•}qcÁæ}^Áá^&|ã}^Áã}Áçæ|~^•Á-![{Ác@^Á•c|{ÉÁÁcQ}Á!^æ|ãc^ÉÁc@^!^Á,ã||Áà^ÁæÁ
•|ã*^c|ãá^&|ã}^Áã}Á&||^&cá[}•Á*ãç^Á^Ác@^Á|ã^!|ã@[[ãÁ[-Ácæç]æ^!^Áá^!|ã}~^}&^ÉÁ•ã*}ã-áÁáà^Ác@^Á
æ•c^!ã•\DEÁ V@^Á•cæc^ÁæããÁÁ][!cá[}Á[-Ác@^Áãã•Á~ã*^cÁã•Ááæ•^áÁ][ÁG€FÌÈG€FÌÁçæ|~^•ÉÁ,@ã&@Áã}Ác@ã•Á&æ•^Á
æ!^Áæ••{^áÁc[Áà^Ác@^Á•æ{^Áæ•ÁG€FÌÈG€FÌÈÁ

2018-2019: ÁÁÚ:[]!^c^Á,ã||Áà^Á!^Éçæ|~^áÁc@ã•Á^æ!^Áà^&æ~•^Á]:[]!^c^q•Á{æ!^cÁçæ|~^Áã•Áá^c!{ã}^áÁ
^ç^!~^Á^æ!ÉÁÁV@^Á^çæ{ }|^Áæ••{^•Á•ã*}ã-ã&æ}cÁá^&|ã}^•Áã}Áçæ|~^•ÉÁ•[Ác@æcÁc|çæ|Á&||^&cá[}•Áæ!^Á
[]|^ÁÁGÍÉÁ Ó~cÁc@ã•Á!^á~&^áÁ&~!|^}cÁ^æ!Áçæ|~^Áá[!•}qcÁæ~^&cÁc@ã•Á^æ!q•Á•cæc^Á•@æ!^ÉÁÁQ}•c^æãÉÁ
•cæc^Á•@æ!^Áã•Ááæ•^áÁ~][}Ác@^Áçæ|~^•Á-!^Ác@^Á!ã[!Á^æ!ÉÁÁcÉ•ÁæÁ!^•|cÉÁc@^Áãã•c|ã&cÁ,ã||Á•^ÁæÁ
}[cá&^æà!^Á!^á~&cá[}Áã}Ác•Ác|çæ|Áà~ã*^cÉÁÁÁ

2019-2020: V@^Á•ã*}ã-ã&æ}cÁá^&|ã}^Áã}Á]:[]!^c^Áçæ|~^•Á-![{Ác@^Á}!ã[!Á^æ!^Áá-ã}æ||^Á!^&[*]ã:~áÁ
,ãc@Á&[!|^•][]!ãã}^Áã}&!^æ•^•Áã}Á•cæc^Á•@æ!^Áá~!ã}^Ác@ã•Á^æ!ÉÁÁÚ|^•ÉÁ]:[]!^c^Áçæ|~^•Á,ã||Áà^Áã*ã}Á
•,ã}^á}^Ááæ&^Á~]ÁæcÁc@ã•Á}[ã}cÉÁæ•Á•c|{!^!^&[ç^!^Áã•Áã}Á-~||Á,ã}^ÉÁÁV@^Á!^•~|cÁ,ã||Áà^ÁæÁ][•ãcç^Á
•ãá^É^~^&cÁ[-Ác@^Á]æ*Áã}ÁØÜÚÁ-[]!^æ•ÉÁ,ãc@Ác@^Áãã•c|ã&cq•Á[ç^!æ||Áà~ã*^cÁ~]Ác[ÁÁFF€€€Á